

3.11 แผนพัฒนาวิทยาเขตเชียงราย

แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยพะเยา พ.ศ. 2558 – 2561

1. ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการเรียนการสอนและพัฒนาผลิต

| จัดการเรียนการสอนที่เน้นให้นิสิตอยู่และเรียน (Live and Learn) อย่างมีความสุข จบไปมีงานทำ และเป็นคนดีของสังคม บัณฑิตมีคุณภาพ ได้มาตรฐานตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตอบสนองความเป็นสากลและแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน | | | | | | | | | | | |
|--|---|---|-------------------------------------|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|---------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| แผนพัฒนาวิทยาเขตเชียงราย | | | | | | | | | | | |
| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงานย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบกลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | อัตลักษณ์ ชื่อที่ | เอก ลักษณ์ ชื่อที่ | บริหาร จัดการ ชื่อที่ |
| กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมสนับสนุนการเรียนการสอนทุกคณะ | 1. ขอความเห็นชอบ / อนุมัติจากคณะเพื่อขอเปิดหลักสูตรระดับปริญญาตรี ปริญญาตรี(โครง การพิเศษ) ที่วิทยาเขตเชียงราย 2. ขอความเห็นชอบ / อนุมัติจากคณะเพื่อขอเปิดหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่วิทยาเขตเชียงราย | 1. เปิดสอนระดับปริญญาตรี / ปริญญาตรี (โครง การพิเศษ) | | 1 หลัก สูตร | 1 หลัก สูตร | 2 หลัก สูตร | 2 หลัก สูตร | งานวิชาการ | 7 | - | 1 |
| | | 2. เปิดสอนระดับบัณฑิตศึกษา | | 3 หลัก สูตร | 3 หลัก สูตร | 4 หลัก สูตร | 5 หลัก สูตร | งานวิชาการ | 7 | - | 1 |
| กลยุทธ์ที่ 2 ประชาสัมพันธ์วิทยาเขตแบบเชิงรุก ให้เป็นที่รู้จักแพร่หลายมากยิ่งขึ้น | 1. ขยายการศึกษาไปยังพื้นที่ ใกล้เคียงและติดกับจังหวัดเชียงรายได้แก่ เชียงใหม่ พะเยา แพร่ น่าน ลำพูน ลำปาง 2. ขยายการศึกษาไปยังประเทศเพื่อนบ้านได้แก่ ลาว พม่า 3. ออกนุทประชาสัมพันธ์วิทยาเขตเชียงรายหลักสูตรที่เปิดสอน ตามศูนย์การค้าชั้นนำ โรงเรียนชั้นนำในจังหวัดเชียงราย | 3. มีเป้าหมายการรับ นิสิตและการดำเนินงาน การกำกับติดตามและประเมินผลประชาสัมพันธ์ที่ชัดเจน | - | มี | มี | มี | มี | งานสำนักงาน | 7 | - | 1 |

| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
|---|--|---|--|--------------------------|------|------|------|--------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | อัต ลักษณ์ ข้อที่ | เอก ลักษณ์ ข้อที่ | บริหาร จัดการ ข้อที่ |
| | 4. แจกเอกสารแผ่นพับ ประชาสัมพันธ์ทุก หน่วยงานราชการในคราวประชุมจังหวัด เชียงราย 5. ส่งเอกสารแผ่นพับไปยังทุกอำเภอใน จังหวัดเชียงราย 6. ติดตั้งป้ายโฆษณาประชาสัมพันธ์ทางวิทยุ ใบ แทรกหนังสือพิมพ์ เครือข่ายอินเทอร์เน็ต และให้นิสิตปัจจุบันช่วยประชาสัมพันธ์ 7. ลงพื้นที่ทุกอำเภอในจังหวัดเชียงราย 8. จัดทำวารสาร/สื่อของวิทยาเขต | 4. มีจำนวนนิสิต เพิ่มขึ้นทุกปีการศึกษา | | 3 % | 3 % | 6 % | 10 % | งานสำนักงาน | 7 | - | 1 |
| กลยุทธ์ที่ 3 ส่งเสริมให้มีการจัด กิจกรรมเสริมหลักสูตร ให้เป็นไปตามอัตลักษณ์ บัณฑิตของ มหาวิทยาลัยพะเยา | 1. ดำเนินโครงการกิจกรรมนิสิตเพื่อชุมชน 1 (M.B.A) 2. ดำเนินโครงการกิจกรรมนิสิตเพื่อชุมชน 2 (M.Eng) 3. ดำเนินโครงการกิจกรรมนิสิตเพื่อชุมชน 3 (M.Ed) 4. ดำเนินโครงการสานสัมพันธ์รุ่นพี่รุ่นน้อง 5. ดำเนินโครงการอบรมการศึกษาค้นคว้า ด้วยตนเอง | 5. มีระบบการดำเนินงาน การกำกับ ติดตามและประเมินผล ด้านความสำเร็จ ของโครงการ และแผนงาน | | มี | มี | มี | มี | งานวิชาการ / สำนักงาน | 1,2,3,7 | - | - |

| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
|--|---|--|--|-----------------------------------|-----------------------------------|----------------|----------------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | อัต ลักษณ์ ชื่อที่ | เอก ลักษณ์ ชื่อที่ | บริหาร จัดการ ชื่อที่ |
| | 6. ดำเนินโครงการยื่นคิมาหาบัณฑิต ใหม่ 7. ดำเนินโครงการให้คำปรึกษาโครงร่าง การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองของนิสิตระดับ ปริญญาโทแผน ข สาขาการบริหาร การศึกษา สาขาบริหารธุรกิจ วิทยาเขต เชียงใหม่ มหาวิทยาลัยพะเยา ประจำปี การศึกษา 2557 8. ดำเนินโครงการนำเสนอผลงาน การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง | | | | | | | | | | |
| กลยุทธ์ที่ 4 การเตรียมความพร้อม สู่วิทยาเขตเต็มรูปแบบ | 1. ปรับโครงสร้างให้มีความชัดเจน 2. ศึกษาการดำเนินงานการเปิดหลักสูตร จาก สกอ. 3. จัดหาอาจารย์ประจำวิทยาเขตเชียงใหม่ 4. โครงการจัดตั้งศูนย์การศึกษาเพื่อการ พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ (Educational Center for Human Resource Development : ECHRD) | 6. มีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน 7. มีหลักสูตรที่บริหารจัดการโดยวิทยาเขต | | ศึก ษาการ ดำ เนิน งาน | ศึก ษา การดำ เนิน งาน | มีหลัก สูตร | มีหลัก สูตร | งานวิชาการ | 7 | - | 1 |
| กลยุทธ์ที่ 5 การเตรียมความพร้อม ในการเข้าสู่ประชาคม อาเซียน | 1. ส่งเสริมสนับสนุนบุคลากร เตรียมความ พร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน 2. ส่งเสริมสนับสนุนนิสิต เตรียมความพร้อม เข้าสู่ประชาคมอาเซียน | 8. บุคลากรได้รับการอบรมหรือศึกษาดูงาน ในกลุ่มประเทศอาเซียน | | 1 ครั้ง | 1 ครั้ง | 2 ครั้ง | 1 ครั้ง | งานวิชาการ | 8 | - | 1 |
| | | 9. นิสิตได้รับการอบรม หรือศึกษาดูงานใน กลุ่มประเทศอาเซียน | | 1 ครั้ง | 1 ครั้ง | 1 ครั้ง | 1 ครั้ง | งานวิชาการ | 8 | - | 1 |

| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
|---------|---|---|--|--------------------------|------|------|------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | อัต ลักษณ์ ข้อที่ | เอก ลักษณ์ ข้อที่ | บริหาร จัดการ ข้อที่ |
| | 3. ดำเนินโครงการอบรมภาษาพม่าเพื่อ ธุรกิจ | 10. มีระบบการดำเนินงาน การกำกับติดตาม และประเมินผลด้านความสำเร็จโครงการและ แผนงาน | | มี | มี | มี | มี | งานวิชาการ | 8 | - | 1 |

2. ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการวิจัย

ทำการวิจัยที่เน้นการสร้างปัญญาารวมหมู่ (Collective Intelligence) เชิงชุมชน (สนับสนุนแนวคิด OUOP – One University One Province) มุ่งสู่ความเป็นเลิศทางการวิจัยระดับนานาชาติ โดยการเชื่อมโยงองค์ความรู้ของชุมชน ท้องถิ่น และองค์ความรู้ที่เป็นสากลเข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบ ให้นำไปสู่การแข่งขันได้อย่างยั่งยืนในประชาคมโลก

แผนพัฒนาวิทยาเขตเชียงราย

| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
|---|--|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|------|------|-------------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | อัต ลักษณ์ ชื่อที่ | เอก ลักษณ์ ชื่อที่ | บริหาร จัดการ ชื่อที่ |
| กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนา ศักยภาพด้านการวิจัย ให้บุคลากร | 1. สร้างบรรยากาศการเรียนรู้ด้านงานวิจัย 2. ดำเนินโครงการอบรมการทำวิจัยและ Workshop การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรม สำเร็จรูป 3. ดำเนินโครงการเครือข่ายด้านกิจกรรม และประกันคุณภาพ 4. ดำเนินโครงการวิจัยสถาบัน 5. ปรับปรุงห้องสมุดให้เป็นแหล่งค้นคว้า ด้านการวิจัยของนิสิต อาจารย์ บุคลากร บุคคลทั่วไป | 11. มีการเผยแพร่ความรู้ด้านงานวิจัยใน หน่วยงาน | | มี | มี | มี | มี | งานประกัน คุณภาพ | - | 8 | - |
| | | 12. มีระบบการดำเนินงาน การกำกับ ติดตามและประเมินผล ด้านความสำเร็จ ของโครงการ และแผนงาน | | มี | มี | มี | มี | งานประกัน คุณภาพ | - | 8 | - |
| กลยุทธ์ที่ 2 สร้างความเป็นเลิศ ทางการวิจัยสู่ระดับ นานาชาติ และระดับ ประเทศโดยเชื่อมโยง สังคมชุมชน | 1. SWOT Analysis และจัดทำแผนกลยุทธ์ ด้านบริหารงานวิจัย 2. สร้าง สรรหา นักวิจัยระดับคุณภาพสู่ระดับ นานาชาติ 3. สร้างเวทีและเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน งานวิจัย และสากล | 13. แผนกลยุทธ์ด้านบริหารงานวิจัย | | ดีก ษา การ ตำ เนิน งาน | ดีก ษา การ ตำ เนิน งาน | มี | มี | งานประกัน คุณภาพ | - | - | 1 |

| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
|---------|--|--|--|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | อัต ลักษณ์ ข้อที่ | เอก ลักษณ์ ข้อที่ | บริหาร จัดการ ข้อที่ |
| | 4. พัฒนาศักยภาพความรู้ และระบบเผยแพร่สู่สาธารณชน | 14. มีงานวิจัยทั้งภายในภายนอก | | ศึก ษาการ ด่ำ เนิน งาน | ศึก ษาการ ด่ำ เนิน งาน | มี | มี | งานประกัน คุณภาพ | - | - | 1 |
| | | 15. มีการตีพิมพ์งานวิจัยสู่ระดับนานาชาติและระดับประเทศ | | ศึก ษาการ ด่ำ เนิน งาน | ศึก ษาการ ด่ำ เนิน งาน | ศึก ษาการ ด่ำ เนิน งาน | ศึก ษาการ ด่ำ เนิน งาน | งานประกัน คุณภาพ | - | 2,8,10 | - |

3. ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านบริการวิชาการ

| บริการวิชาการแบบมีส่วนร่วม โดยเน้นการใช้ปัญญารวมหมู่ ที่ช่วยพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งของชุมชน สังคมและประเทศ (Community Empowerment) | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--------------------------|------|------|------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| แผนพัฒนาวิทยาเขตเชียงราย | | | | | | | | | | | |
| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | อัตร ลักษณะ ข้อที่ | เอก ลักษณะ ข้อที่ | บริหาร จัดการ ข้อที่ |
| กลยุทธ์ที่ 1 บริการวิชาการ พัฒนา สังคมยึดหลักการมีส่วน ร่วมของทุกภาคส่วน | 1. ดำเนินโครงการบริการวิชาการเพื่อ ชุมชน 1 2. ดำเนินโครงการบริการวิชาการเพื่อ ชุมชน 2 3. ดำเนินโครงการทำนวยดวงชะตาชีวิต ตามหลักคัมภีร์มหาสัดเลข 4. ดำเนินโครงการอบรมอื่น ๆ ตามสภาพ ปัจจุบัน | 16. มีระบบการดำเนินงาน การกำกับ ติดตามและประเมินผล ด้านความสำเร็จ ของโครงการ และแผนงาน | | มี | มี | มี | มี | งานสำนักงาน | 1,2,3 | - | - |

4. ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

| ทำนุบำรุงภูมิปัญญา ศิลปะ วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น (Local Wisdom) สู่อสากล อย่างยั่งยืน | | | | | | | | | | | |
|--|--|--|--|--------------------------|------|------|------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| แผนพัฒนาวิทยาเขตเชียงราย | | | | | | | | | | | |
| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | อัต ลักษณ์ ข้อที่ | เอก ลักษณ์ ข้อที่ | บริหาร จัดการ ข้อที่ |
| กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมกิจกรรม ทำนุ บำรุงศิลปวัฒนธรรม | 1. ดำเนินโครงการรณรงค์ให้ผู้บริหารและ คณาจารย์ 2. ดำเนินโครงการไหว้ครูระดับปริญญาโท 3. ดำเนินโครงการถวายเทียนเข้าพรรษา นิสิตระดับปริญญาโท 4. ดำเนินโครงการปัจฉิมนิเทศ 5. ดำเนินโครงการรักษาศิล 5 | 17. มีระบบการดำเนินงาน การกำกับติดตามและประเมินผล ด้าน ความสำเร็จของโครงการและแผนงาน | | มี | มี | มี | มี | งานสำนักงาน | 1,2,3 | 6 | - |

5. ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการบริหาร

| บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และยึดมั่นในธรรมาภิบาล (Good Governance) | | | | | | | | | | | |
|---|--|---|--|--------------------------|------|-------|-------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| แผนพัฒนาวิทยาเขตเชียงราย | | | | | | | | | | | |
| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | อัต ลักษณ์ ข้อที่ | เอก ลักษณ์ ข้อที่ | บริหาร จัดการ ข้อที่ |
| กลยุทธ์ที่ 1 สร้างความอบอุ่นใจ ความปลอดภัยในชีวิต ทรัพย์สินและการ บริการที่ดี | 1. สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของนิสิต อาจารย์ บุคลากร และผู้มาติดต่อ ประสานงานวิทยาเขตเชียงราย 2. สร้างความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ของนิสิต อาจารย์ บุคลากร บุคคลภายนอก ที่มาใช้บริการห้องพัสดุพัสดุพัสดุและเกิด ความประทับใจกลับมาใช้บริการครั้งต่อไป 3. บริการอาหารและเครื่องดื่มตามหลัก โภชนาการและด้วยความพิถีพิถันสะอาด ปลอดภัย 4. บริการห้องพักให้เกิดความประทับใจ จัดเตรียมอุปกรณ์อย่างครบครัน 5. ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์โสตทัศน 6. เพิ่มพื้นที่บริการ WIFI ให้ครอบคลุมมาก ขึ้น 7. เพิ่มความเร็วอินเทอร์เน็ตให้มากขึ้น | 18. มีระบบการดำเนินงาน การกำกับ ติดตามและประเมินผล | | มี | มี | มี | มี | งานสำนักงาน | 1,2 | - | 1 |
| | | 19. มีระดับความพึงพอใจต่อการบริการใน ระดับดี | | ดี | ดี | ดีมาก | ดีมาก | งานสำนักงาน | 1,2 | - | 1 |

| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
|--|--|--|--|--------------------------|------|------|------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | อัต ลักษณ์ ข้อที่ | เอก ลักษณ์ ข้อที่ | บริหาร จัดการ ข้อที่ |
| | 8. ปรับเปลี่ยนอุปกรณ์เครือข่ายเน็ตเวิร์กให้รองรับUser เพิ่มมากขึ้น 9. ปรับปรุงการบริการห้องสมุดและจัดซื้อจัดหาหนังสือให้มีความหลากหลาย ทันสมัย 10. บริการห้องประชุมสัมมนา | | | | | | | | | | |
| กลยุทธ์ที่ 2 มีระบบและกลไกการ ประกันคุณภาพ การศึกษาที่มี ประสิทธิภาพ | 1. มีการแต่งตั้งคณะทำงานประกันคุณภาพ ในแบบมีส่วนร่วม | 20. บุคลากรทุกคนมีส่วนร่วมในการ ดำเนินงานประกันคุณภาพ | | มี | มี | มี | มี | งานประกัน คุณภาพ | - | - | 1 |
| | 2. จัดทำแผนเฝ้าระวังความเสี่ยงและแผน บริหารความเสี่ยง | 21. มีระบบการดำเนินงาน การกำกับ ติดตามและประเมินผล | | มี | มี | มี | มี | งานประกัน คุณภาพ | - | - | 1 |
| | 3. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยง | | | | | | | | | | |
| กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาระบบและกลไก การบริหารจัดการอย่าง มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ยึดหลัก ธรรมาภิบาล (Good Governance) | 1. จัดตั้งคณะทำงานในรูปของคณะอนุกรรม วิทยาเขตที่เป็นลายลักษณ์อักษรและกำหนด หน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน 2. กำกับติดตามการดำเนินงานโครงการ รายงานและประเมินผลความสำเร็จของ โครงการ นำผลการประเมินมาปรับปรุง พัฒนา 3. เปิดโอกาสให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการ จัดทำแผนกลยุทธ์แนวปฏิบัติการประจำปี แผนกลยุทธ์ด้านไอที แผนกลยุทธ์การเงิน 4. จัดทำภาระงานของบุคลากร | 22. จำนวนผู้เข้าร่วมประชุม | | 75% | 80% | 85% | 90% | งานสำนักงาน | - | - | 1 |

| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
|---------|--|---|--|--------------------------|------|------|------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | จัด ลักษณะ ข้อที่ | เอก ลักษณะ ข้อที่ | บริหาร จัดการ ข้อที่ |
| | 5. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน 6. ดำเนินโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ในหน่วยงาน 7. ดำเนินโครงการเพิ่มพูนศักยภาพบุคลากร | 23. รายงานการประชุม 24. มีแผนกลยุทธ์ ปี 2558-2561 25. มีแผนกลยุทธ์ด้านไอที ปี 2558-2561 26. มีแผนกลยุทธ์การเงิน 27. แบบรายงานภาระงานรอบ 6 เดือน และรอบ 12 เดือน 28. มีระบบการดำเนินงาน การกำกับ ติดตามและประเมินผล ด้านความสำเร็จ ของโครงการและแผนงาน | | มี | มี | มี | มี | งานสำนักงาน | - | - | 1 |

6. ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม

| พัฒนา อูร์รักษ์ พืชมุทราพยาบาลธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่ดีของมหาวิทยาลัยสู่การเป็น Green University | | | | | | | | | | | |
|---|--|--|--|--------------------------|------|------|------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเชียงใหม่ | | | | | | | | | | | |
| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | จัด ลักษณะ ข้อที่ | เอก ลักษณะ ข้อที่ | บริหาร จัดการ ข้อที่ |
| กลยุทธ์ที่ 1 การมีส่วนร่วมในการ ประหยัดพลังงาน | 1. ประชุมหารือวางแผนแนวทางปฏิบัติ ร่วมกัน 2. ติดป้ายสัญลักษณ์ คดี ข้อคิด เตือนใจ 3. รณรงค์ให้บุคลากร นิสิต อาจารย์ ตระหนักถึงการใช้พลังงานและการรักษา สิ่งแวดล้อม 4. ใช้กระดาษอย่างคุ้มค่า | 29. มีการใช้พลังงานลดลง | | 1% | 2% | 3% | 4% | สำนักงาน | - | - | 1,6,7 |
| กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมกิจกรรมการ ออกกำลังกายเพื่อ สุขภาพที่ดี | 1. ส่งเสริมกิจกรรมการออกกำลังกาย เพื่อ สุขภาพที่ดีของบุคลากร | 30. ผลตรวจสุขภาพบุคลากรประจำปี โดยรวมอยู่ในเกณฑ์ปกติ | | ปกติ | ปกติ | ปกติ | ปกติ | สำนักงาน | - | - | 1 |
| กลยุทธ์ที่ 3 การปรับสภาพแวดล้อม ให้ร่มรื่นและบริหาร จัดการขยะให้เป็นระบบ | 1. คัดแยกขยะให้ถูกต้อง 2. เปลี่ยนขยะเป็นเงิน 3. ซ่อมแซมปรับภูมิทัศน์รอบๆ สำนักงานให้ ร่มรื่น เป็นภาพลักษณ์ที่ดี 4. จัด Big Cleaning Day ทุกสิ้นเดือน | 31. มีการจัดทำระบบคัดแยกขยะอย่างเป็น รูปธรรม 32. สภาพแวดล้อมร่มรื่นภาพลักษณ์ดูดี | | มี | มี | มี | มี | สำนักงาน | - | - | 1,7,8 |

| กลยุทธ์ | แนวปฏิบัติ | ตัวบ่งชี้ความสำเร็จ ตามกลยุทธ์ | ค่าเฉลี่ยผลงาน ย้อนหลัง 3 ปี (ถ้ามี) | ค่าเป้าหมายของปีงบประมาณ | | | | ผู้รับผิดชอบ กลยุทธ์ | สนับสนุน Main KPIs กลุ่ม | | |
|----------------------------------|----------------------------------|--|--|--------------------------|------|------|------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|----------------------------|
| | | | | 2558 | 2559 | 2560 | 2561 | | จัด ลักษณะ ข้อที่ | เอก ลักษณะ ข้อที่ | บริหาร จัดการ ข้อที่ |
| | 5. โครงการทำปุ๋ยชีวภาพจากมะพร้าว | 33. มีระบบการดำเนินงาน การกำกับ ติดตามและประเมินผล ด้านความสำเร็จ ของโครงการ และแผนงาน | | มี | มี | มี | มี | สำนักงาน | - | - | 1,7,8 |
| รวมตัวบ่งชี้ความสำเร็จตามกลยุทธ์ | | 33 ตัวบ่งชี้ | | | | | | | | | |